

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi Survei pada Pemerintahan Daerah di Kabupaten Sukoharjo)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan  
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

**HANANG SAPTANING ADI**  
**NIM. B 200 050 061**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2011**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING” (Studi Survei pada Pemerintahan Daerah di Kabupaten Sukoharjo)

Yang ditulis oleh :

Nama : Hanang Saptaning Adi.

Nim : B 200 050 061

Fakultas/Jurusan : Ekonomi Akuntansi

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, November 2011

Pembimbing

( Drs. Wahyono, MA. AK )

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

( Dr. Triyono, SE, M.Si )



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

## **FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta-57102

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **HANANG SAPTANING ADI**  
NIRM : **200 050 061**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING” (Studi Survei pada Pemerintahan  
Daerah di Kabupaten Sukoharjo)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, November 2011

Yang Membuat Pernyataan

**(HANANG SAPTANING ADI)**

## **MOTTO**

Allah SWT tidak akan membebani seseorang sesuai dengan kesanggupannya.  
Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang ia usahakan dan ia  
mendapatkan siksa dari kejahatan yang ia kerjakan.  
(Q.S. Al Baqarah : 286)

Berpikir dan berjiwa besar adalah modal utama bagi kelangsungan hidup  
di masa yang akan datang.  
(Dr. D.J. Schwartz)

Apa yang sudah berlalu itulah yang baik, keadaan yang lalu baik ataupun  
jelek itulah yang terbaik karena akan menjadi  
landasan bagi hari esuk.  
( Imam Al Ghozali)

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan

kepada :

1. Allah SWT, Rasulullah beserta khalifah-khalifah-Nya.
2. Ayah & Ibunda (Alm) tercinta. Berkat do'a restu dan kasih sayang, senantiasa menjadi kekuatan dalam setiap langkah dan pengorbanannya kepada ananda yang tak terkatakan.
3. Kakak-kakakku tersayang.
4. Sahabat dan teman-temanku yang telah mengemanku selama ini dan selalu memberikan dukungan.
5. Almamaterku FC UMS

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT karena berkat, rahmat dan hidayah-Nya, serta dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini “ **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**” (Studi Survei pada Pemerintahan Daerah di Kabupaten Sukoharjo) sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis haturkan kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan sehingga dapat memperlancar pembuatan skripsi ini;
2. Drs. Wahyono, MA. AK, selaku pembimbing skripsi yang penuh kesabaran, ketekunan dan keiklasan memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi sehingga dapat terselesaikan dengan baik;

3. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si, selaku kepala jurusan fakultas ekonomi yang telah membantu memberikan semangat dan motivasi kepada saya, sehingga dapat berhasilnya dalam menempuh kuliah ini sampai saya selesai kuliah. Saya ucapkan banyak terimakasih kepada bapak Fatchan Achyani.
4. Seluruh staf pegawai bagian anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo yang telah membantu memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen, Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah banyak memberikan bantuan kepada saya .
6. Semua pihak yang telah membantu hingga berakhirnya skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.
7. Ayah & Ibunda (Alm) tercinta. Berkat do'a restu dan kasih sayang, senantiasa menjadi kekuatan dalam setiap langkah dan pengorbanannya kepada ananda yang tak terkatakan, sehingga saya bisa membalasnya kasih sayangku kepada orang tua. Amin.
8. Buat mas Hendri Atmoko S.E sebagai kakak kandungku sendiri, terima kasih motivasi, semangat dan membantu semua biaya selama saya menempuh kuliah selama ini sehingga saya bisa lulus kuliah. Terima kasih kakak semoga apa yang kamu cita-cita kan selama ini bisa tercapai,...amin.
9. Buat mas Eko Budi Santoso S.E sebagai kakak kandungku sendiri, terima kasih atas saran, dorongan, semangat. kau lah contoh kakak yang sangat bertanggungjawab, semoga allah selalu memberikan apa yang selama ini kakak inginkan. Amin.
10. Buat mas Andian Tri Utomo S.T sebagai kakak kandungku sendiri, terima kasih selama ini memberikan waktunya untuk membantu saya dalam mengerjakan skripsi ini dan semangat yang tak terlupakan. Semoga di hari kelak kamu mendapatkan balasan yang lebih berharga atas semua kebaikanmu. Amin.

11. Buat mas Wikan Ari Wibowo S.E sebagai kakak kandungku sendiri, terima kasih atas semangat dan motivasi memberikan kasih sayang kepada adiknya sehingga saya dapat lulus kuliah. Semangat mas pasti kamu jadi keluarga yang bertanggungjawab.Amin.
12. Buat Very yang sudah saya anggap adik sendiri, terima kasih semangat dan motivasinya selama ini dari curahan hati,gurau dan keikhlasan hatinya untuk memberikan waktunya buat membantu saya., semangat ver semoga cepat diselesaikan skripsimu aku yakin kamu bisa,.semangat,,,,,cayoooo

Semoga segala amal kebaikan dari semua pihak yang telah diberikan kepada penulis, mendapatkan imbalan yang sesuai dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati segala saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca akan penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan skripsi ini.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, November 2011

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN .....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	8
C. Batasan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Sistematika Penulisan .....	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 12
A. Anggaran .....	12
1. Konsep Anggaran Sektor Publik.....	12
2. Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	15

3. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik.....	18
4. Evaluasi Sistem Penganggaran.....	21
5. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	23
6. Transparansi Kebijakan Publik.....	26
B. Budaya Organisasi .....	28
C. Komitmen Organisasi .....	37
D. Kinerja Manajerial.....	42
E. Perumusan Hipotesis .....	43
F. Kerangka Pemikiran .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
A. Jenis Penelitian .....	46
B. Obyek Penelitian .....	46
C. Populasi dan Sampel .....	47
D. Variabel Penelitian dan Pengukurannya .....	48
E. Definisi Operasional .....	49
F. Sumber Data dan Responden .....	52
G. Metode Pengumpulan Data .....	52
H. Metode Analisis Data .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
A. Statistik Deskriptif .....	62
B. Deskripsi Data .....	63
C. Analisis Data .....	66
D. Pembahasan Hasil Analisis .....	84

BAB V	PENUTUP .....	87
	A. Simpulan .....	87
	B. Keterbatasan Penelitian .....	89
	C. Saran .....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1      Tabel Autokorelasi .....	56
Tabel 2      Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	62
Tabel 3      Profil Responden Menurut Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4      Profil Responden Menurut Usia .....	63
Tabel 5      Profil Responden Menurut Pendidikan.....	64
Tabel 6      Profil Responden Menurut Pengalaman Kerja.....	64
Tabel 7      Deskripsi Data .....	65
Tabel 8      Ringkasan Hasil Uji Validitas Mengenai Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA/X <sub>1</sub> ) .....	67
Tabel 9      Ringkasan Hasil Uji Validitas Mengenai Budaya Organisasi ..	67
Tabel 10      Ringkasan Hasil Uji Validitas Mengenai Komitmen Organisasi	68
Tabel 11      Ringkasan Hasil Uji Validitas Mengenai Kinerja Manajerial.....	68
Tabel 12      Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas .....	70
Tabel 13      Uji Normalitas <i>Kolmogorov – Smirnov</i> .....	71
Tabel 14      Uji Multikolinieritas dengan Variabel Dependent (Y) .....	72
Tabel 15      Hasil Uji Autokorelasi .....	73
Tabel 16      Uji Heteroskedastisitas dengan Variabel Dependent (Y).....	74
Tabel 17      Ringkasan Hasil Analisis Data Uji Regresi Berganda, uji t.....	80
Tabel 18      Ringkasan Hasil Analisis Uji F .....	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Skema Tahapan-Tahapan Penyusunan Anggaran Sektor Publik ...	19
Gambar 2	Kerangka Pemikiran .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Rekapitulasi Tabulasi dan Nilai Jawaban Kuesioner Try Out
Lampiran	3	Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
Lampiran	4	Rekapitulasi Tabulasi dan Nilai Jawaban Kuesioner
Lampiran	5	Uji Normalitas dengan Program SPSS
Lampiran	6	Uji Multikolinieritas dan Uji Heteroskedastisitas dengan Program SPSS
Lampiran	7	Uji Autokorelasi dengan Program SPSS
Lampiran	8	Uji Analisis Regresi Berganda, uji t dan uji F
Lampiran	9	Tabel Nilai-Nilai r Product Moment & Nilai-Nilai Distribusi t
Lampiran	10	Surat Keterangan Bukti Survei

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan mengetahui sejauhmana partisipasi penyusunan anggaran akan berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Sejauhmana interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan budaya organisasi akan berpengaruh terhadap kinerja manajerial serta sejauhmana interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi akan berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Jenis penelitian deskriptif dengan melakukan survey untuk mendapatkan gambaran tentang pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan budaya organisasi dan komitmen organisasi sebagai variabel moderating. Pengukuran variabel penelitian dilakukan dengan penyebaran kuesioner para pejabat di lingkungan pemerintah daerah Kabupaten Sukoharjo antara lain Kepala serta staf pegawai SKPD dari 11 Dinas, 8 badan-badan serta 3 kantor lembaga pemerintahan di Kabupaten Sukoharjo. Jumlah sample responden penelitian ini sebanyak 50 responden. Pengambilan sampel dilakukan dengan metode *convinience sampling*. Metode analisis data dengan menggunakan uji validitas dan reliabilitas untuk uji kelayakan kuesioner, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda, uji  $R^2$ , uji F, uji t.

Dari analisis, hipotesis yang menyatakan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial, terbukti. Hal ini ditunjukkan oleh nilai signifikansi sebesar 0,000 ( $p < 0,05$ ) yang menunjukkan bahwa semakin tinggi keterlibatan manajer dalam penyusunan anggaran dapat meningkatkan kinerja manajerialnya. Hipotesis kedua ( $H_{a2}$ ) yang menyatakan bahwa budaya organisasi memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial juga, terbukti. Hal ini ditunjukkan oleh nilai signifikansi sebesar 0,003 ( $p < 0,05$ ). Hipotesis ketiga ( $H_{a3}$ ) yang menyatakan bahwa komitmen organisasi memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial juga, terbukti. Hal ini ditunjukkan oleh nilai signifikansi sebesar 0,005 ( $p < 0,05$ ).

Kata Kunci: Partisipasi penyusunan anggaran, budaya organisasi, komitmen organisasi, kinerja manajerial.